

KIPPオンライン講座
対人関係と組織の心理学 第10講義

リーダーシップ

Part1 リーダーシップとは何か

講師 川畑直人

(教育学博士・臨床心理士・公認心理師・WAWI精神分析家)

パート1 リーダーシップとは何か

かつてリーダーシップは、カリスマ的な資質を持つ人物の属性と考えられていましたが、現在では、プロセスという観点からのリーダーシップ論が主流となっています。ここでは、日常的なやりとりで見られるリーダーシップの原型に注目し、その意味について考えてみたいと思います。

第10講義 内容

- ・パート1 リーダーシップとは何か
- ・パート2 変革型リーダーシップ
- ・パート3 さまざまなリーダーシップ・スタイル
- ・パート4 リーダーシップのための基本機能
- ・パート5 「七人の侍」にみるリーダーと組織変革

リーダーシップの定義は多様

- ・リーダーシップの定義には、さまざまなものがある。
- ・Rost(1993)は、587の著書を調べ、221の定義をみつけたという。



リーダーシップの定義は多様

- 分類すると、リーダーを人物と捉える定義、リーダーの行動に注目する定義、そしてメンバーとの相互作用過程と捉える定義などがあげられる。

リーダーシップの定義は多様

- リーダーシップの定義には、さまざまなものがある。
- Rost(1993)は、587の著書を調べ、221の定義をみつけたという。

リーダーシップの定義は多様

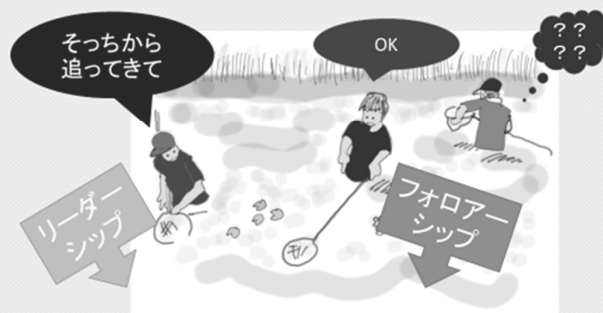
- 最近では、相互作用とみる見方、特に、プロセス(過程)と見る見方が主流になりつつある。

リーダーシップの定義

・Northous (2001) の定義は代表的。

・**リーダーシップとは、集団目標の達成に向けて、集団の諸活動に影響を与える過程**

リーダーシップの原型



リーダーシップの原型



リーダーシップの三発

・リーダーシップの基本は

発見 発案 発信

・これをリーダーシップの「三発」と名付けてみよう。

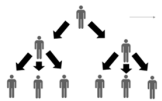
チームとは

- 集団が独自に目標設定をしつつ、相互に助け合いながら共通の目標を達成する集団
- 仕事集団work groupには三つのレベルがあるとされます。
 - 依存的なレベルのグループ
 - 独立的なレベルのグループ
 - 相互依存的なレベルのグループ →これがチーム

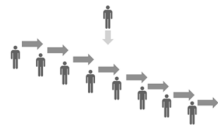
強いチームとは

- **メンバー全員がリーダーシップ（発見、発案、発信）を発揮できる**
- **フォロアーシップが成立する信頼関係ができています**

依存的なレベルのグループ



独立的なレベルのグループ



相互依存的なレベルのグループ



参考文献

- Bass, B.M. & Bass, R. (2008) Handbook of Leadership (4th ed.), NY: Free Press.
- Bass, B.M. & Riggio, R.E. (2006) Transformational Leadership. NY: Psychology Press.
- Burns, J.M. (1978) Leadership. NY: Harper & Row.
- Goleman, D. & Boyatzis, R. & McKee, A. (2002) Primal Leadership. (土屋訳 EQリーダーシップ 日本経済新聞出版社)
- I. D. Yalom. (1995) Group Psychotherapy. NY: Basic Books. (中久喜・川室訳 2012 グループサイコセラピー 西村書店)