

KIPPオンライン講座  
対人関係と組織の心理学 第9講義

# 組織の見立てとBART

## Part1 組織とは何か

講師 川畑直人

(教育学博士・臨床心理士・公認心理師・WAWI精神分析家)

## 組織とは何か

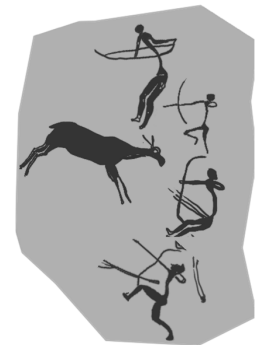
「組織」というと、日本では「裏の組織」とか「犯罪組織」のように、怪しいニュアンスで使われることが多いが、英語organizationは、社会を構成する重要な要素として、広く使われている。組織を理解することは、対人社会心理学の大きなテーマだ。

- 組織とは何か
- BARTで組織を理解する
- 基底想定 basic assumption

## 取り上げるテーマ

## 人間の活動は協働で行われる

- 人間は社会的存在であり、生存に必要な活動は、協働で行われる。
- 近代国家成立以前にも、狩猟、農耕、そして戦(いくさ)など、共同の活動は組織的であった。



## 組織的活動の形態は変化してきた

- 歴史の変遷の中で、組織の形態は、時代に応じて変化してきた。
- 近代国家の成立、産業革命などを経て、現代社会では、産業、医療、教育、福祉など、人々の暮らしに関わる諸活動が、組織によって、あるいは、組織を通して行われるようになってきている。

対人社会心理学研究会 会則	
2020年4月1日制定、6月21日一部改定	
第1章 名称	第1条 本会名称は対人社会心理学研究会とする。
第2章 目的および活動	第1条 対人関係心理学の研究を目的とする。
第2条	原則として、毎週火曜日午後1時に開催する。
第3条	年数回、対外的な発表会を行う。
第3章 会員	第1条 対人関係心理学に興味のある人。
第4章 役員	第1条 会長1名、会計1名、記録係り数名をおく。
第5章 総会	第1条 毎年度末に開催する。
第2条	次の事を審議し、議決する。 前年度の活動報告 今年度の活動方針 予算、決算その他財政に関する事項 役員を選出、承認 会則の改定
第6章 会費	第1条 入会金はとらない。
第2条	年会費100円とする。

## 「組織」の定義

- 辞書では：② 特定の目的を達成するために、諸個人および諸集団に専門分化された役割を与え、その活動を統合・調整する仕組み。または、そうした集団の全体。また、それを組み立てること。（三省堂 大辞林）
- E. Shein(1980)の定義：「何らかの共通の目的または目標を、労働・職能の分化を通じて、また権限と責任の階層を通じて達成するために、人々の活動を調整すること」

Task

## 「組織」の定義

- 辞書では：② 特定の目的を達成するために、諸個人および諸集団に専門分化された役割を与え、その活動を統合・調整する仕組み。または、そうして構成された集団の全体。また、それを組み立てること。（三省堂 大辞林）
- E. Shein(1980)の定義：「何らかの共通の目的または目標を、労働・職能の分化を通じて、また権限と責任の階層を通じて達成するために、人々の活動を調整すること」参考文献1

## 「組織」の定義

- 辞書では：② 特定の目的を達成するために、諸個人および諸集団に専門分化された役割を与え、その活動を統合・調整する仕組み。または、そうして構成された集団の全体。また、それを組み立てること。（三省堂 大辞林）
- E. Shein(1980)の定義：「何らかの共通の目的または目標を、労働・職能の分化を通じて、また権限と責任の階層を通じて達成するために、人々の活動を調整すること」

Role

## 「組織」の定義

- 辞書では：② 特定の目的を達成するために、諸個人および諸集団に専門分化された役割を与え、その活動を統合・調整する仕組み。または、そうして構成された集団の全体。ま (三省堂 大辞林)
- E. Shein ( ) 共通の目的または目標を、労働・職能の分化を通じて、また**権限と責任の階層**を通じて達成するために、人々の活動を調整すること

Authority

## 道具としての組織

- 人間は必要な課題を達成するために、また自分の要求を満たすために組織を作る。



## 「集団」「群衆」「組織」

- 人の集まりが「集団」groupである。
- 集まっている人がばらばらで、一定の目的で連動していなければ「群衆」crowdである。
- 人々がまとまって、特定の目的に向かって活動しているのは「組織」organizationである。

## 心理的・情緒的影響力

- しかし、ひとたび組織ができると、それが外的現実となり、個人から独立したものになる。それは人間に対し、心理的・情緒的な影響力をもつ。



## ジレンマを乗り越えるために

- その影響力を学ぶことは、組織メンバーが直面しているジレンマを照らし出すという点で、非常に大きな価値を持っている。

・ 参考文献2



この講義のパワーポイント資料 (PDF) は、KIPP  
ホームページの「文献」からダウンロードできます。



<https://www.kipp-u.co.jp/>

KIPP桃山心理オフィス(京都)  
KIPP天満橋心理オフィス(大阪)



<https://www.tokyo.kipp-u.co.jp/>

KIPP渋谷心理オフィス(東京)

